

«Si l'equip no guanya no és per culpa del president»

ENTREVISTA A **XAVIER SALVADÓ**. President del Nàstic

JESÚS JORDI / Tarragona

El Nàstic va canviar de consell d'administració en la junta general d'accionistes del 27 de març de l'any passat. Després d'un mes de transició, amb Raül Font de president, el nou consell va escollir Xavier Salvadó com a nou màxim mandatari de la SAE el 24 d'abril, avui fa un any. El club havia tastat el sabor de l'elit i, després del descens, el Nàstic de Salvadó es va marcar l'objectiu de tornar a primera divisió, si no el primer any, el segon. Ara, però, l'equip grana es troba en una situació molt allunyada de les previsions —és penúltim, quan falten vuit jornades per al final—, tot i que Xavier Salvadó no dubta que el Nàstic s'acabarà salvant.

—Era imaginable la situació actual quan va entrar a la presidència amb l'equip a primera o quan a l'estiu es confeccionava un equip per estar a dalt?

—«Vam fer una plantilla per estar en la part alta i, en l'últim terç de lliga, veure les possibilitats d'ascens. S'ha de diferenciar entre vendre fum i una realitat que no acaba de sortir bé. Nosaltres no érem els únics que dèiem que la plantilla era per estar a dalt; era tothom: els aficionats, els socis, els mitjans, els rivals... La realitat, però, és que estem en una situació que no ens plantejàvem: la possibilitat d'entrar en zona de descens. Ja no dic la possibilitat de baixar, ja que no hi acabo de creure, tot i que potser ho hauria de fer perquè està present. Si tots coincidíem al principi de la temporada en una cosa, s'ha d'analitzar molt bé què ha passat. Si al principi de la temporada s'hagués dit que no vam encertar amb l'entrenador, amb el director esportiu o amb la plantilla, pots saber quin és l'error, però com que no es posava res en dubte, serà molt més difícil veure què ha fallat.»

—O molt més fàcil, ja que si tothom diu que hi havia tan bona plantilla, no és l'equip el que ha fallat?

—«No ho puc dir perquè no ho crec, tot i que sí que som conscients que al final de la tempo-



El president del Nàstic, Xavier Salvadó, al costat de l'escut del Nàstic. / JUDIT FERNÁNDEZ

rada haurem de prendre decisions, que poden ser de la plantilla, del cos tècnic, de l'estructura del club... Seran decisions importants i que molta gent no entendre, ja que preguntarà: 'Si en un projecte de cinc anys, en el primer ja es prenen aquestes decisions, què vol dir?' Vol dir que ens hem equivocat i que hem de saber corregir les errades. Tot i això, avui tinc la millor plantilla que puc tenir, amb uns jugadors implicats. Si fa uns mesos faltava motivació i implicació, avui no ho puc dir.»

—Aquesta millora és el que el fa que cregui en la permanència?

—«De la manera com juga l'equip ara, tant me fa el rival, no podem baixar. Ve el líder a casa, que treu més bons resultats a fora, el Nàstic juga millor i perd injustament. A Gijón, un altre favorit ens fa tres gols, però no ens guanya i a Anoeta en la segona part vam ser infinitament supe-

rior a la Real. El Nàstic té la malastrugança dels equips de baix, però ara hi haurà molts enfrontaments directes, contra equips que no s'hi jugaran res, i si continuem en la mateixa línia, hem d'estar tranquils. Ara tenim dos partits a casa contra dos equips als quals hem de vèncer si hi ha un gran ambient.»

—La millora dels últims partits vol dir que la mà de César Ferrando es comença a veure ara?

—«Hem utilitzat dues filosofies de joc diferents. Primer amb Javi López, que continua sent un gran tècnic. Amb ell ens n'hauríem sortit si haguéssim tingut una mica més de paciència. Però com que es va generar tanta expectació, no vam assumir que estàvem a baix. Disset jugadors nous i un tècnic amb una filosofia molt concreta, pilota controlada al darrere i joc d'atac, va costar assumir-ho i vam haver de fer un canvi. Agafem un altre

tècnic, César Ferrando, que dona solidesa defensiva, però perdem efectivitat en atac. Ara s'està equilibrant defensa i atac i això és segell de l'entrenador.»

—La destitució de Javi López ha estat el moment més difícil?

—«El que és important és saber rectificar, amb independència que quan s'engega un projecte s'hi ha de confiar. Si haguéssim tingut una experiència d'un any amb un tècnic, en un segon any hauríem tingut més paciència. És més fàcil aguantar una situació després d'una temporada funcionant, ja que has vist més coses. En aquell moment vam veure que calia fer un gir, no apostar per un joc tan vistós; calia anar a la filosofia de la solidesa defensiva i del contraatac.»

—Veure l'entorn unit?

—«El que veig no sé si és gaire normal. Veig coses que no són bones per al club, que no ajuden que l'equip es consolidi. Quan

RESPONSABILITAT

«Un president falla quan la temporada no ha funcionat i no pren decisions»

AL PRINCIPI

«No érem els únics que dèiem que l'equip era per estar a dalt; ho deia tothom»

CONFIANÇA

«Si l'equip juga com ara no pot baixar. Tenim la millor plantilla i està implicada»

les coses van malament la crítica és fàcil, perquè la gent està preocupada. Al final de la temporada, serem crítics i receptors de crítiques. Ara, però, l'entorn ha de fer pinya, ja que si baixem a segona B no baixa només el president, sinó tots. El que haurien de ser els elements de l'entorn és ser conseqüents. Si jo estic demostrant ser coherent com a responsable de les meves decisions és perquè penso en l'entitat: si ho fes amb el cor faria coses que no agradarien. Ara és vital que tothom doni suport a l'equip. No és normal xiular durant el partit un jugador teu, ja ho faràs al final. El futbol que genera més riquesa i espectacle és l'anglès, per com actua l'afició amb l'equip. Els clubs anglesos no es preocupen del consell, del president, del tècnic..., només que el seu equip guanyi, i s'emprenen si un jugador falla, però l'animen i és al final de tempo-

rada quan demanen explicacions. Aquí estem constantment amb el debat i els jugadors, els tècnics, els presidents, passen de fracassats a ser els millors en una setmana.»

—**És la situació de l'equip el que fa que el consell sigui més presidencialista del que es va dir?**

—«Sí, ha estat un problema de la situació, tot i que intento estar al marge del protagonisme, que l'ha d'assumir l'equip. No crec que jo hagi assumit gaire protagonisme, tot i que sí que és cert que he hagut de sortir més del compte, ja que el que vol la gent és que el president doni la cara en els moments difícils.»

—**Ho dic perquè hi ha la figura del portaveu, però no n'ha exercit.**

—«Ha anat com ha anat, no ha estat premeditat. Potser és un error que caldrà rectificar.»

—**En aquests temps ja ha pogut sentir «Salvadó, dimissió»...**

—«Respecto el que pensa la gent, però és una llàstima que n'hi hagi que sense conèixer-te siguin capaços de jutjar-te. Pots demanar dimissions quan veus que una persona ha estat incapaç de tirar una cosa endavant. Però tot just fa un any que hi sóc, del qual una part va ser a primera en què no vaig poder fer res. Aquests crícs poden estar fonamentats per interessos diversos, per antipaties, sobretot quan veus que és injust. Sóc responsable i coherent, i sóc molt crític amb mi mateix. I per això no entenc aquests crícs. Si l'equip no guanya no és culpa del president. És culpa del president si en dos o tres anys no ha estat capaç de fer alguna cosa. Però si fas una plantilla que agrada tothom i no funciona vol dir que el president s'ha equivocat com s'haurien equivocat deu mil socis. Un president falla quan la temporada no ha funcionat i no pren decisions.»

—**Sigui com vulgui, queden vuit partits, cinc són a casa, de manera que l'afició serà clau. Quin missatge s'ha de donar per engrescar-la?**

—«Depenem de nosaltres. Si guanyem quatre partits a casa ens salvem. L'aficionat vol continuar estant a segona A, i per això la gent ha d'entendre que cal bolcar-nos amb l'equip. Ara, però, més que demanar suport, el que s'ha de fer és donar-los les



! DOTZE MESOS, QUATRE IMATGES. De dalt a baix i d'esquerra a dreta, el dia de la presentació de Xavier Salvadó com a president, el 25 d'abril de l'any passat, l'endemà que el consell l'escollís; la presentació de Javi López el 19 de juny; el lliurament de la copa Catalunya a l'Ajuntament de Tarragona el 13 de setembre i la presentació de Ferrando com a reu de López, el 9 de gener. / J. FERNÁNDEZ / J. RODRÍGUEZ / R. BONCOMPTE

Treballant per a l'any que ve a segona A i amb Ferrando de tècnic

Salvadó assegura que el Nàstic ja treballa per a l'any que ve «tenint en compte que l'equip estarà a segona A». Segons Salvadó, Ferrando serà el tècnic: «És el nostre entrenador per a l'any que ve. El seu contracte es renova si l'equip queda entre els sis primers. No podrà ser, però la seva experiència ens serveix molt i jo tinc un compromís amb ell: jo continuo de president i ell continua d'entrenador, i hem quedat lligats.» El president del Nàstic assegura

que el club «està buscant jugadors que siguin necessaris per completar allò que ha fallat i que s'adaptin al sistema de joc actual». «A l'estiu, la plantilla la vam configurar segons l'estil que volíem nosaltres, no el de Javi López. Ja s'està treballant per reforçar les línies que més han fallat i tenint en compte que l'equip estarà a segona A.» Parla de reforçar, completar, la qual cosa, assegura, no vol dir que el gros de l'equip continuï el curs vinent.

gràcies perquè això ja ho fan des de fa algunes jornades.»

—**Aquesta setmana ha recordat que el Nàstic és un club, tradicionalment, de segona B...**

—«El que deia és que hi ha qui diu que l'any passat estàvem a primera i pensa: 'Com ens hem de veure ara'. No hem de perdre la memòria històrica: no som un club de primera ni de segona A. Dit això, hem d'assumir que som per arribar al que volem ser, un equip important de se-

gona A amb possibilitats de pujar a primera; el que hem de fer és mentalitzar-nos que som un club de segona A i per això es necessita una afició de segona A, uns periodistes de segona A, una plantilla de segona A, tots de segona A. Et volen fer recordar coses, però jo em conec la història del Nàstic i, per tant, que ningú em retregui que l'any passat estàvem a primera perquè jo li diré que fa quatre anys estàvem a segona B. Quants

equips que tradicionalment no són de primera s'hi mantenen més de tres anys? Pocs. Quants de segona A? Pocs. La por que hem de tenir és que el Nàstic ha estat sempre un equip de segona B i, per tant, hem de canviar aquest xip per poder estar a segona A. Que no ens passi com a molts clubs que han intentat pujar i que han acabat molt avall. Traiem-nos la careta que volem estar a primera. Lluitem per continuar sent un club im-

portant de segona A.»

—**La qüestió, doncs, és trobar l'equilibri entre la temptació d'una primera divisió que s'ha tastat recentment i el fet de no ser gaire ambiciós per no caure més avall?**

—«Sí, i ho he d'explicar, perquè quan parles d'aquests equips que havien estat a primera o segona A i ara veus on estan, són equips on al camp només hi van 400 o 500 persones, i en això s'han convertit, i no per culpa dels directius. Tenim 10.000 socis, potser alguns s'enfadaran i l'any que ve en tindrem 8.000, però potser tornarem a primera i en tindrem 15.000. Aquesta ha de ser la línia. Si el Nàstic es va desinflant és un efecte dominó. Si socialment va malament, costa molt que esportivament es recuperi. Jo em sento responsable del que em toca, però no deixaré que m'imputin el que no em toca. Si no s'anima l'equip, si l'equip no marca gols, no és culpa del president. El president ha de posar les eines perquè el camp s'ompli, tenir un equip competitiu, decidir canviar-lo si no ho és i fer coses si la gent no va al camp. Aquest any, la temporada esportiva ha anat tan malament que ho paga la gestió. La gent està més preocupada per saber quin deute tindrà aquest consell.»

—**I no n'hi haurà?**

—«Ho he repetit cent cinquanta vegades. El deute al final de la temporada serà zero, el mateix de cada temporada des que hi ha consell d'administració. Tenim un pressupost d'onze milions, i n'hem gastat onze. Era un pressupost important i no han anat bé les coses. L'any que ve el tindrem igual que l'anterior any a segona A o igual que aquest any si no haguéssim agafat els dos milions de la LFP. Sembla que hi hagi un interès que tot vagi malament. No tot va malament: és l'equip que no té resultats, i s'ha de diferenciar clarament entre el funcionament de l'equip i el funcionament del club. Hi ha gent a qui interessa que hi hagi merder. Sempre estem discutint, d'entrenadors, de si un jugador juga prou, de si un consell va o no a les reunions, de si un periodista et saluda o no. Si hi ha problemes, arreglem-los i ja està.»

JAVI LÓPEZ

«Amb ell ens n'hauríem acabat sortint si haguéssim tingut més paciència»

CÉSAR FERRANDO

«Hi tinc un compromís: jo continuo de president i ell d'entrenador»

L'ENTORN

«Veig coses que no són bones per al club i l'equip, que no ajuden a consolidar-lo»

LA POR

«Que no passi com als clubs que han intentat pujar a primera i han acabat molt avall»

PER A L'ANY QUE VE

«Ja busquem jugadors que completin el que falla i s'adaptin al sistema actual»